

Հասցե՝ Երևան 96, Մալյան փ., 2 շենք, բն. 130  
 Հեռ.՝ 374-10 623882/ 228942  
 Ֆաքս՝ 374-10 228942  
 Էլ.փոստ՝ Khechoyantereza@yahoo.com  
 aspa.paara@gmail.com

### Աշխատանքային փորձը.

1982-1987	Գիտական աշխատող, ՀՀ Պետպլանի տնտեսագիտության և պլանավորման գիտահետազոտական նստիստուտի ամփոփ տնտեսագիտական պրոբլեմների բաժին
1990-1997	Փոխտնօրեն մենեջմենթի և մարքեթինգի գծով, London Print Center կազմակերպության ներկայացուցչություն Կիևում, Ուկրաինա
1998-2000	<i>Տնտեսագիտության տեսության</i> դասախոս, Երևանի ավանդական բժշկության ինստիտուտ
1998 թ. առ այսօր	ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիա, «Տնտեսության պետական կարգավորում», ապա՝ «Հանրային կառավարում և հանրային ֆինանսներ» ամբիոնի դոցենտ, «Նորամուծությունների և ներդրումների կառավարում», «Ռիսկերի կառավարում», «Ծախսեր-արդյունք վերլուծություն» առարկաների դասախոս «Ժամանակի կառավարում» մոդուլի դասավանդող
2001 - 2006	ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիա Միջազգային կապերի բաժնի վարիչ
2001թ. առ այսօր	ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիայի ներկայացուցիչ NISPAcee-ում
2003 թ. առ այսօր	Եվրոպական կրթական տարածաշրջանային ակադեմիա «Տնտեսագիտության տեսություն» և «Գործարարության ծրագրերի պատրաստում» առարկաների դասախոս
2006թ. փետրվար 2006թ. մայիս	Եվրոպական կրթական տարածաշրջանային ակադեմիա Պրոռեկտոր արտաքին կապերի գծով
2006 թ մայիս առ այսօր	ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիա Պրոռեկտոր արտաքին կապերի գծով
1998 -2001	Համաշխարհային բանկի ինստիտուտի SPRITE (Սոցիալական քաղաքականության բարեփոխումները անցումային տնտեսություններում) ծրագիր, SPRITE - Հայաստան թիմի փորձագետ
1999-2000	Եվրասիա հիմնադրամի «Տեղական ինքնակառավարման հիմունքներ» ծրագիր, <i>Համայնքներում ձեռնարկատիրական գործունեության հարցերի գծով</i> փորձագետ
2000 թ. նոյեմբեր 2001 թ. մարտ	Համաշխարհային բանկի փորձագետ ՀՀ սոցիալական ապահովության նախարարությունում
2001թ.հոկտեմբեր 2002 թ.փետրվար	Եվրոպական Միության Tacis ծրագիր, «Աջակցություն Հայաստանին՝ քաղաքացիական ծառայության բարեփոխումների ոլորտում» ծրագիր, Գեկավարող խմբի անդամ, «Հանրային ծառայությունների մարքեթինգ» և «Ժամանակի կառավարում» մոդուլների փորձագետ
2001թ.հոկտեմբեր 2002թ.հոկտեմբեր	Աղքատության հաղթահարման ռազմավարական ծրագրի փորձագետ, «Գործարարությունը որպես աղքատության հաղթահարման կարևոր ուղղություն» բաժնի հեղինակ
2002-2004	Հայաստանում ֆրանսիական համալսարան, «Տնտեսագիտության տեսության» դասախոս

2002 թ. հունիս 2003 թ. հունվար	Եվրասիա հիմնադրամի «Ղ-ասավանդողների վերապատրաստում և ուսումնական կենտրոնների ստեղծում տեղական ինքնակառավարման համակարգում» ծրագիր <i>Քիզնես պլանի մշակման մեթոդիկայի</i> փորձագետ
2003 թ. ապրիլ 2004 թ. հունվար	ՄԱԶԾ (UNDP) “Տեղական ինքնակառավարման հզորացում” ծրագիր (ՀՀ կառավարություն և ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիա), Ծրագրի օգնական ֆինանսական հարցերի գծով
2003 թ. առ այսօր	Եվրոպական կրթական տարածաշրջանային ակադեմիա Կովկասում «Տնտեսագիտություն», «Գործարար ծրագրի մշակում» և «Ռիսկերի կառավարում» առարկաների դասախոս
2008 թ. առ այսօր	Հայաստանում Քավենդիշ համալսարան, «Տնտեսագիտության տեսության» դասախոս
2003-2004	Միացյալ Թագավորության միջազգային զարգացման դեպարտամենտի և Փրայվոթերիաուսկուպերս կազմակերպության “Հայաստանի հանրային հատվածի բարեփոխումների” ծրագրի փորձագետ հայեցողական պաշտոնյաների վերապատրաստման գծով
2003-2007	Կանադայի միջազգային կրթության բյուրոյի (CBIE) “Հանրային քաղաքականության գիտելիքների ցանց” ծրագրի համակարգող Հայաստանում
2004 - 2005	Բաց հասարակության ինստիտուտի (OSI) «Տեղական ինքնակառավարման և հանրային ծառայությունների բարեփոխումների նախաձեռնություն» (LGI) Ծրագիր, «Հանրային քաղաքականություն» դասընթացի համար նյութերի պատրաստում Հայաստանում» Ծրագրի համակարգող և փորձագետ
2005 թ.	ՄԱԶԾ (UNDP) “Համայնքային ծառայության համակարգի ներդրում” ծրագիր (ՀՀ կառավարություն և ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիա), փորձագետ համայնքային ծառայության ոլորտի դասավանդողների վերապատրաստման գծով
2007 -2010	Բաց հասարակության ինստիտուտի (OSI) «Տեղական ինքնակառավարման և հանրային ծառայությունների բարեփոխումների նախաձեռնություն» (LGI) Ծրագիր, «Հանրային քաղաքականության ռեսուրսների պատրաստում-Հայաստան» Ծրագրի տնօրեն և փորձագետ
2010 թ.-ից	“Среднерусский вестник общественных наук” գիտական հանդեսի միջազգային խորհրդակցական խորհրդի անդամ, Օրյոլի պետական ծառայության ակադեմիա, Ռուսաստանի Ղաշնություն
2011 – 2012	ԵՄ փորձագետ Հայաստանում Արևելյան գործընկերության ձեռնարկատիրական հմտությունների գծով, «Ձեռնարկատիրության ուսուցում և ձեռնարկատիրական հմտություններ» Ծրագիր
2012թ.հոկտեմբեր	Տեմպուս IV «Հատուկ կարիքներով մարդկանց հասանելիությունը հասարակությանը» (ASPIRE) Ծրագրի համակարգող ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիայում
2013թ.սեպտեմբեր	«Միջազգային կրկնակի դիպլոմի ծրագրեր «Էլեկտրոնային հանրային կառավարում» և «Էլեկտրոնային բիզնեսի կառավարում» մասնագիտություններով» Ծրագրի համակարգող (Հայաստանի բարձրագույն կրթության նորարարությունների մրցակցային հիմնադրամ)
2013թ.նոյեմբեր	Տեմպուս IV «Ինքնավարության և հաշվետվողականության խթանումը. բարձրագույն կրթության կառավարման համակարգի առկա վիճակի զարգացումը Բոլոնիայի սկզբունքներին համապատասխան՝ արդյունավետ փոփոխությունների ապահովման համար (GOVERN)» Ծրագրի կառավարման խորհրդի անդամ

**Կրթությունը.**

Երևանի պետական ժողովրդական տնտեսության ինստիտուտ	1973-1978
ՀԽՍՀ Պետալյանի տնտեսագիտության և պլանավորման գիտահետազոտական ինստիտուտի ասպիրանտուրա	1978-1982

**Վերապատրաստման դասընթացներ.**

- *Շուկայական տնտեսության հիմնահարցեր, Ձեռնարկությունների կազմակերպում և արտադրության մեթոդներ, Հաշվապահություն և աուդիտ, Մենեջմենթ և մարդկային ռեսուրսներ, Վաճառք և բաշխում, Ձեռնարկատիրական իրավունք, Միջազգային առևտուր, Բանկային համակարգ, Բիզնես պլանների կազմում:*

Վկայականը տրված է *GIA (Ֆրանսիա)-ի և Հայաստանի առևտրաարդյունաբերական պալատի կողմից, 1998 թ:*

- *Անգլերեն լեզվի դասընթացներ.*

Վկայականը (*FCE*) տրված է *Քեմբրիջի համալսարանի կողմից, 1999 թ.*

- *Աղքատությունը, էթնիկական խմբերը և տարածական փոփոխությունները Կենտրոնական և Արևելյան Եվրոպայում:*

Վկայականը տրված է *Կենտրոնական Եվրոպայի համալսարանի կողմից, Բուդապեշտ, 2001 թ.*

- *Դասավանդողների վերապատրաստում Կառավարչական հմտությունների մշակման ծրագրի շրջանակներում:*

Վկայականը տրված է *Եվրոպական Միության Tacis ծրագրի և ՀՀ Կառավարության կողմից, Երևան, 2002 թ.*

- *Միավորված ազգերի կանանց զարգացման հիմնադրամի (ՅՈՒՆԻՖեՄ) «Կանայք հանուն հակամարտությունների կարգավորման և խաղաղության հաստատման Հարավային Կովկասում» ծրագրի շրջանակներում կազմակերպված «Կանայք հակամարտությունների կարգավորման և խաղաղության հաստատման գործընթացներում» դասընթաց*

Վկայականը տրված է *ՅՈՒՆԻՖեՄ-ի և ՀՀ կառավարման դրպոցի կողմից, Երևան, 2002 թ.*

- *Դասախոսների վերապատրաստում «Վարչաքաղաքական հարաբերություններ. ո՞վ է կառավարում» թեմայով*

Դասընթացը կազմակերպվել է *NISPACE (Կենտրոնական և Արևելյան Եվրոպայի երկրների կառավարման ինստիտուտների և դպրոցների համագործակցություն) և Ուկրաինայի պետական կառավարման ակադեմիայի կողմից, Կիև, 2002 թ.*

- *Շուկաների ձևավորման և արտադրական հարաբերությունների քաղաքականությունը Եվրոպայում*

Վկայականը տրված է *Կենտրոնական Եվրոպայի համալսարանի կողմից, Բուդապեշտ, 2003 թ.*

- *Կանադայի միջազգային կրթության բյուրոյի (CBIE) «Հանրային քաղաքականության գիտելիքների ցանց» Հարավկովկասյան ծրագիր*

Դասախոսների վերապատրաստում *հանրային քաղաքականության վերլուծության շուրջ առարկայական ծրագրերի մշակման գծով*

*«Հանրային քաղաքականության տնտեսական վերլուծություն»* դասընթացի ծրագրի պատրաստում

Դասընթացը կազմակերպվել է *CBIE-ի և Ուկրաինայի պետական կառավարման ակադեմիայի կողմից, Կիև, 2005թ.*

- *«Ընդլայնված Եվրոպական Միության ազդեցությունը նոր անդամ պետությունների վրա և հետագա ընդլայնման հեռանկարները»* դասընթաց

Վկայականը տրված է *Եվրոպայի Խորհրդի Վենետիկի հանձնաժողովի կողմից, Տրիեստ, 2005 թ.*

- *«Կայուն մարդկային զարգացումը և հազարամյակի զարգացման նպատակները. ինչպե՞ս անցում կատարել միջազգային շրջանակներից դեպի տարածաշրջանային քաղաքականություն Միավորված Ազգերի զարգացման ծրագրի (UNDP) հետ համատեղ»*

Վկայականը տրված է *Կենտրոնական Եվրոպայի համալսարանի կողմից, Բուդապեշտ, 2006 թ.*

- *Կանադայի միջազգային կրթության բյուրոյի (CBIE) «Հանրային քաղաքականության գիտելիքների ցանց» ծրագրի շրջանակներում «Հանրային կառավարման ծրագրի նախագծում և ինստիտուցիոնալ զարգացում» ուսումնական այց Կանադա (Կարլետոնի համալսարանի հանրային քաղաքականության և հանրային կառավարման դպրոց, Կանադայի հանրային ծառայության դպրոց, Կանադայի հանրային ծառայության մարդկային ռեսուրսների կառավարման գործակալություն, Կանադայի մարդկային ռեսուրսների և սոցիալական*

գարգացման գործակալություն, Կանադայի հանրային ծառայության մասնագետ գործադիրների ասոցիացիա), Օտտավա, 2006 թ.

- Բաց հասարակության ինստիտուտի (OSI) «Տեղական ինքնակառավարման և հանրային ծառայությունների բարեփոխումների նախաձեռնություն» (LGI) ծրագիր, Ուսումնական այց Կենտրոնական Եվրոպայի համալսարանի «Քաղաքականության հետազոտությունների կենտրոն», Բուդապեշտ, 2007 թ.
- *Հակակոռուպցիոն հարցերի վերաբերյալ ներածական դասընթաց վերապատրաստողների համար:* Դասընթացը կազմակերպվել է Քաղաքական և իրավական խորհրդատվության հայ-եվրոպական կենտրոնի (AEPLAC), Աջակցություն կառավարման և ղեկավարման բարելավմանը (SIGMA) և Տնտեսական համագործակցության և զարգացման կազմակերպության (OECD) կողմից՝ ՀՀ քաղաքացիական ծառայության խորհրդի և ՀՀ-ում ԵՄ խորհրդատվական խմբի հետ համատեղ: Վկայականը տրված է Հայաստանում ԵՄ պատվիրակության և AEPLAC-ի կողմից, Ծաղկաձոր, 2010 թ.
- «Միջազգային կրկնակի դիպլոմի ծրագրեր «Էլեկտրոնային հանրային կառավարում» և «Էլեկտրոնային բիզնեսի կառավարում» մասնագիտություններով» Ծրագրի շրջանակներում ուսումնական այց Միկոլաս Ռոմերիս համալսարան, Վիլնյուս, Լիտվա, 2013 թ.

**Լեզուների իմացությունը.**

Լեզուն	Կարողալ	Խոսել	Գրել
Հայերեն	5	5	5
Ռուսերեն	5	5	5
Անգլերեն	5	5	5
Ուկրաիներեն	5	4	4

**Միջազգային գիտաժողովների և սեմինարների մասնակցություն.**

- NISPAcee (Կենտրոնական և Արևելյան Եվրոպայի երկրների կառավարման ինստիտուտների և դպրոցների համագործակցություն) «Կառավարման մարմինների և հասարակության միջև հարաբերությունների կատարելագործումը» խորագրով 7-րդ գիտաժողով, Սոֆիա, Բուլղարիա, 1999 թ: Չեկուցումով հանդես է եկել «Աշխատանքի շուկայի և գործազրկության հիմնախնդիրները Հայաստանում» հոդվածով:
- NISPAcee «Անցումային 10 տարիներ. պետական կառավարման հեռանկարները և մարտահրավերները» խորագրով 8-րդ գիտաժողով, Բուդապեշտ, Հունգարիա, 2000թ: Չեկուցումով հանդես է եկել «Գործազրկությունը և աղքատությունը Հայաստանի Հանրապետությունում» հոդվածով:
- Գործարարների և փոքր ու միջին ձեռնարկությունների I համաշխարհային վիրտուալ կոնգրես՝ կազմակերպված Եվրոպական հանձնաժողովի և Իսպանիայի գիտության և տեխնոլոգիաների նախարարության կողմից, Սարագոսա, Իսպանիա, 2002թ: Ներկայացրել է «Ձեռնարկատիրության խթանումը որպես աղքատության հաղթահարման ուղի Հայաստանում» հոդվածը «Ձեռնարկատիրության ոլորտ» բաժնում:
- Միջազգային գիտաժողով «Ուզբեկստանի տնտեսության ազատականացումը. հիմնախնդիրները և լուծման ուղիները»՝ կազմակերպված Ուզբեկստանի ազգային համալսարանի կողմից, Տաշքենդ, Ուզբեկստան, 2002թ: Ներկայացրել է «Փոքր բիզնեսի զարգացման առանձնահատկությունները Հայաստանում անցումային շրջանում» հոդվածը:
- Միջազգային գիտաժողով «Պետական կառավարման արդյունավետության բարձրացման հիմնախնդիրները անցումային շրջանում»՝ կազմակերպված Ուկրաինայի պետական կառավարման ակադեմիայի կողմից, Կիև, Ուկրաինա, 2003թ: Ներկայացրել է «Փոքր և միջին բիզնեսի դերը Հայաստանում աղքատության և սոցիալական բևեռացման նվազեցման գործում» հոդվածը:
- Միջազգային գիտաժողով «Ուժեղ սոցիալական քաղաքականությունը և մարդկային գործոնի զարգացումը տնտեսության ազատականացման պայմաններում»՝ կազմակերպված Ուզբեկստանի ազգային համալսարանի կողմից, Տաշքենդ, Ուզբեկստան, 2003 թ: Ներկայացրել է «Աշխատանքի շուկան և գործազրկությունը Հայաստանում» հոդվածը:
- Միջազգային սեմինար «Հայաստանի պետական ծառայողների ուսուցում»՝ կազմակերպված Լիտվայի պետական կառավարման ինստիտուտի և ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիայի կողմից, Երևան, Հայաստան, 2004 թ.
- Միջազգային գիտաժողով «Պետական կառավարման նորարարություն. ճեղքում դեպի ապագան»՝ կազմակերպված Ռուսաստանի Դաշնության Նախագահին առընթեր Ռուսաստանի պետական ծառայության ակադեմիայի կողմից, Մոսկվա, ՌԴ, 2006 թ: Ներկայացրել է «Պետական ծառայողների ուսուցման նորարարական մեթոդները Հայաստանի Հանրապետությունում» հոդվածը:
- Միջազգային գիտաժողով «Բյուրոկրատիայի կրճատումից դեպի ավելի լավ կարգավորման ռազմավարություն»՝ նվիրված միջազգային կարգավորման բարեփոխումներին, կազմակերպված Բերտելսման հիմնադրամի կողմից, Բեռլին, Գերմանիա, 2007 թ:

- Միջազգային գիտաժողով «Միասին մենք ավելի՞ ուժեղ ենք. խարդախությունների և կոռուպցիայի դեմ պայքարի կարգավորումը Եվրոպայում»՝ կազմակերպված DBB Ակադեմիայի և Եվրոպական հանձնաժողովի Եվրոպայի՝ խարդախությունների դեմ պայքարի գրասենյակի կողմից, Քյոլն, Գերմանիա, 2008 թ:
- Միջազգային սիմպոզիում «Հանրային կառավարման զարգացումը Հարավ Արևելյան Եվրոպայում»՝ կազմակերպված Լյուբլյանայի համալսարանի կողմից, Լյուբլյանա, Սլովենիա, 2008թ: Ներկայացրել է «*Քաղաքացիական ծառայողների ուսուցման համակարգը Հայաստանի Հանրապետությունում*» հոդվածը:
- Միջազգային գիտաժողով «Բարեկեցություն. արդյո՞ք մենք գոհ ենք մեր կենսամակարդակից»՝ կազմակերպված Կասիմոյի համալսարանի կողմից, Կասիմո, Իտալիա, 2008 թ: Ներկայացրել է «*Սոցիալական տրանսֆերտների ազդեցությունը աղքատության վրա Հայաստանում*» հոդվածը:
- Համառուսաստանյան 5-րդ գիտապրակտիկ գիտաժողով «Տնտեսագիտության արդի հիմնախնդիրներ»՝ կազմակերպված Չարգացման և գիտական համագործակցության կենտրոնի կողմից, Նովոսիբիրսկ, ՌԴ, 2009 թ: Ներկայացրել է «*Գործարարության ծրագրի պատրաստման մեթոդական հարցեր*» հոդվածը:
- Միջազգային գիտաժողով «Կառավարչական զարգացում: ապագա հանրային հատվածի կատարողականի գերազանց որակ»՝ կազմակերպված Սաուդյան Արաբիայի Թագավորության պետական կառավարման ինստիտուտի կողմից, Ռիյադ, Սաուդյան Արաբիա, 2009 թ: Ներկայացրել է «*Քաղաքացիական ծառայողների կատարողականի գնահատումը Հայաստանի Հանրապետությունում*» հոդվածը:
- Միջազգային գիտապրակտիկ գիտաժողով «Ձեռնարկությունների (կազմակերպությունների և հիմնարկների) ֆինանսական ռեսուրսների և ֆինանսական ռիսկերի կառավարումը»՝ կազմակերպված Ռուսաստանի պետական սոցիալական համալսարանի կողմից, Մոսկվա, ՌԴ, 2010 թ: Ներկայացրել է «*Ներդրումային ռիսկերը Հայաստանի Հանրապետությունում և դրանց կառավարման հիմնահարցերը*» հոդվածը:
- Միջազգային գիտապրակտիկ գիտաժողով «Տարածաշրջանային և համայնքային զարգացման հակաճգնաժամային կառուցակարգերը»՝ կազմակերպված Ուկրաինայի մունիցիպալ կառավարման ակադեմիայի կողմից, Կիև, Ուկրաինա, 2010 թ: Ներկայացրել է «*Փոքր և միջին ձեռնարկատիրության զարգացման խնդիրները Հայաստանի Հանրապետությունում*» հոդվածը:
- Միջազգային գիտապրակտիկ միջբուհական գիտաժողով «Երիտասարդությունը և կրթությունը-2010. հաջող կարիերայի գործոններն ու ռազմավարությունները»՝ կազմակերպված Մոսկվայի տնտեսագիտության, վիճակագրության և ինֆորմատիկայի պետական համալսարանի (Աստրախանի մասնաճյուղ) և Համաշխարհային տնտեսագիտության և ֆինանսների ինստիտուտի կողմից, Աստրախան, ՌԴ, 2011 թ: Ներկայացրել է «*Պետական ծառայողների ուսուցման խնդիրները Հայաստանի Հանրապետությունում*» հոդվածը:
- «ԵՄ փոքր բիզնեսի աջակցության ծրագրի մարդկային կապիտալի չափումները» թեմայով սեմինար՝ կազմակերպված Եվրոպական կրթական հիմնադրամի (ETF) կողմից, Թուրին, Իտալիա, 2011 թ.
- Ասիայի և Խաղաղօվկիանոսյան տարածաշրջանի «Որտե՞ղ ենք մենք, ու ը ենք մենք գնում և ի՞նչ կարժենա բացերի լրացումը» թեմայով երկրորդ համաժողով, կազմակերպված Միավորված ազգերի կազմակերպության տնտեսական և սոցիալական հանձնաժողովի Ասիայի և Խաղաղօվկիանոսյան ավազանի երկրների տեղեկատվական և հաղորդակցության տեխնոլոգիաների զարգացման կենտրոնի (UN-APCICT/ESCAP) կողմից, Ինչոն և Չոնան, Հարավային Կորեա, 2011 թ.
- «Հազարամյակի զարգացման նպատակների (ՀՋՆ) արագացման գործընթացի կիրառումը Հայաստանում» սեմինար, Հազարամյակի զարգացման նպատակների իրականացման ծրագիր, ՄԱԿ-ի հայաստանյան գրասենյակ, Երևան, 2012 թ.
- NISPAcee 20-րդ՝ «Հանրային կառավարման արևելքն ու արևմուտքը. զարգացման քսան տարիներ» խորագրով միջազգային գիտաժողով, Օհրիդ, Մակեդոնիա, 2012 թ: Զեկուցումով հանդես է եկել «Փոքր և միջին ձեռնարկությունների ուսուցմանն աջակցության հանրային քաղաքականությունը Հայաստանում» հոդվածով:
- «Արևելյան գործընկերության պլատֆորմ 4» միջազգային գիտաժողով՝ «Ձեռնարկատիրական հիմնական ունակությունները. քաղաքականությունը և պրակտիկան Արևելյան Գործընկերության տարածաշրջանում»՝ կազմակերպված Եվրոպական հանձնաժողովի, Մոլդովայի կառավարության և Եվրոպական կրթական հիմնադրամի կողմից: «Ձեռնարկատիրական ուսուցումը բարձրագույն կրթության ոլորտում և ձեռներեց համալսարանը» թեմատիկ աշխատաժողովի մոդերատոր: Քիշնև, Մոլդովա, 2013 թ.
- *Առարկայական ծրագրերի մշակում* Տեմպուս IV «Հատուկ կարիքներով մարդկանց հասանելիությունը հասարակությանը» (ASPIRE) Ծրագրի շրջանակներում: Լիմերիկի տեխնոլոգիական ինստիտուտ, Իռլանդիա, 2013 թ.
- Միջազգային գիտաժողով «Հանրային կառավարման բարեփոխումները Հարավային Կովկասում»՝ կազմակերպված Թբիլիսիի պետական համալսարանի կառավարչական գիտությունների ինստիտուտի և Շպայերի պետական կառավարման ինստիտուտի (Գերմանիա) կողմից: Ներկայացրել

Է «Քաղաքացիական ծառայողների որակավորման բարձրացումը և վերապատրաստումը Հայաստանում» հոդվածը: Թբիլիսի, Վրաստան, 2013 թ.

#### **Գիտական հրատարակություններ.**

Հրատարակված են մոտ քառասուն գիտական հոդվածներ՝ նվիրված գործարարության խթանման և աջակցության պետական քաղաքականության, փոքր և միջին ձեռնարկատիրության (ՓՄՁ) զարգացման պետական կարգավորման, գործարար ծրագրերի մշակման մեթոդական հարցերին, աշխատանքի շուկայի, գործազրկության և աղքատության հաղթահարման հիմնախնդիրներին, երջանկության տնտեսագիտության մեկնաբանությանը, համայնքներում ձեռնարկատիրության զարգացմանը և աշխատատեղերի ստեղծմանը, պետական կառավարման ոլորտի նորարարությանը, քաղաքացիական ծառայողների ուսուցմանն ու վերապատրաստմանը, հանրային կառավարմանը, հանրային քաղաքականության մշակմանը, ինչպես նաև «Տնտեսագիտության տեսության թեսթեր և խնդիրներ» գիրքը (համահեղինակ), «Ծախսեր-արդյունք վերլուծություն(Կանադայի գանձապետարանի հրատարակություն)», Լ. Փալի «Քաղաքականության վերլուծության շուրջ. հանրային կառավարման հիմնախնդիրներն անհանգիստ ժամանակներում», Է. Յանգի և Լ. Քուինի «Ինչպես պատրաստել հանրային քաղաքականության ոլորտում գործուն վերլուծական փաստաթուղթ», Դ. Վեյմերի և Է.Վայնինգի «Քաղաքականության վերլուծություն. հասկացություններ և սյրակտիկա», Զ. Վեյսի «Գնահատում. ծրագրերի և քաղաքականությունների ուսումնասիրության մեթոդներ» ձեռնարկների՝ անգլերենից հայերեն թարգմանությունները (թարգմանության համահեղինակ):

## ՀՐԱՏԱՐԱԿՎԱԾ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ՑԱՆԿ

Á»ñ»½» Ê»ääÛ Ý

ՏՏ պետական կառավարման ակադեմիա

Արտաքին կապերի գծով պրոռեկտոր

«Ջանրային կառավարում և հանրային ֆինանսներ» ամբիոնի ղոցնկ

1. **Public Policy of Small and Medium Sized Enterprises Training Support in Armenia;** Collection of Scientific Works, Series “Management”, Issue 2/2013. Academy of Municipal Administration, Kiev, Ukraine, 2013
2. **Analysis of Civil Servants’ Remuneration and Performance Measurement in Armenia;** Proceedings from the International Conference on “Innovative Methods and Mechanisms for Public Administration and Municipal Management”, Kiev, Ukraine, 2013 *to be published in 2014*
3. **Переподготовка и повышение квалификации гражданских служащих в Армении;** Материалы международной конференции “Реформы публичного управления в Южном Кавказе, Институт публичного администрирования Тбилисского государственного университета и Шнайер институт публичного управления (Германия). Тбилиси, Грузия, 2013 г. *to be published in 2014*
4. **Современное состояние малого и среднего бизнеса в Республике Армения,** III международная научно-практическая конференция «Проблемы и перспективы развития предпринимательства в России», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации; Южно-Российский институт-филиал, Ростов-на-Дону, 2012 г.
5. SBA Country Profile Armenia. SME Policy Index: Eastern Partner Countries 2012. Progress in the Implementation of the Small Business Act. **Chapter 13. SBA Country Profile: Armenia.** OECD, European Commission DG ENTER, ETF, EBRD. 2012
6. **Measuring Students’ Satisfaction in International Universities,** «Ջանրային կառավարում» գիտական հանդես, # 3, 2012թ.
7. **Вопросы обучения государственных служащих в Республике Армения,** Материалы международной межвузовской научно-практической конференции Московского государственного университета экономики, статистики и информатики (МЭСИ, Астраханский филиал) и Института мировой экономики и финансов (ИМЭФ) “Молодежь и образование-2010: факторы и стратегии карьерной успешности”, Астрахань, 2011 г.
8. **Measuring Subjective Well-being and Happiness,** Сборник научных трудов Академии муниципального управления Украины “Государственное и муниципальное управление”, Киев, 2010 г.
9. **Երջանկության տևտեսագիտություն. Ֆինանսատևտեսական ճգնաժամը, եկամուտները և երջանկությունը,** «Ջանրային կառավարում» գիտական հանդես, # 1, 2010 թ.
10. **Դ. Վեյմերի և Է. Վայնիկի «Քաղաքականության վերլուծություն. հասկացություններ և պրակտիկա»** գրքի տեսություն, «Ջանրային կառավարում» գիտական հանդես, # 1, 2010 թ.
11. **Вопросы развития малого и среднего бизнеса в Республике Армения,** Материалы международной научно-практической конференции Академии муниципального управления Украины “Антикризисные механизмы регионального и муниципального развития”, Киев, 2010 г.
12. **Training System of Civil Servants in the Republic of Armenia** in "Legal and Axiological Aspects of Public Service", Lublin-Warsaw, 2010
13. **Инвестиционные риски в Республике Армения и вопросы управления ими,** Материалы международной научно-практической конференции Российского государственного социального университета “Управление финансовыми ресурсами и финансовыми рисками предприятий (организаций, учреждений)”, Москва, 2010 г.
14. **Երջանկության տևտեսագիտություն. մեկնաբանություններ և մոտեցումներ,** «Ջանրային կառավարում» գիտական հանդես, # 1, 2009 թ.
15. **Методические вопросы по составлению бизнес-плана,** Материалы V Всероссийской научно-практической конференции “Актуальные вопросы экономических наук”, Новосибирск, 2009 г.
16. **«Ջանրային կառավարում»** ձեռնարկի համահեղինակ, Բաց հասարակության ինստիտուտի «Ջանրային քաղաքականության ռեսուրսների պատրաստում-Ջայաստան» ծրագիր, Երևան, 2008 թ.
17. **Проблема сокращения бедности в Республике Армения,** Сборник научных трудов Академии муниципального управления Украины “Государственное и муниципальное управление”, Серия “Управление”, Киев, 2008 г.
18. **Инновационные методы обучения государственных служащих в Республике Армения,** Материалы международной научно-практической конференции Академии государственной службы при Президенте Российской Федерации “Инноватика государственного управления: прорыв в будущее”, Москва, 2006 г.
19. **Publications of Academy of Public Administration; Yerevan, Armenia;** NISPAcee (The Network of

Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe) News 2006, Volume XIII, No. 4, Bratislava, Slovakia

20. **Լեսլի Ա. Փալի «Քաղաքականության վերլուծության շուրջ. հանրային կառավարման հիմնախնդիրներն անհանգիստ ժամանակներում»** գրքի տեսություն, «Հանրային կառավարում» գիտական հանդես, # 2, 2006 թ.
21. **«Ծախսեր-արդյունք վերլուծություն»** գրքի տեսություն, «Հանրային կառավարում» գիտական հանդես, # 3, 2005 թ.
22. **«Հանրային քաղաքականության վերլուծություն»** ձեռնարկի համահեղինակ, Կանադայի միջազգային կրթության բյուրոյի «Հանրային քաղաքականության գիտելիքների ցանց» Հարավկովկասյան ծրագիր, Երևան, 2005 թ.
23. **Գործարարության ծրագիրը և դրան ներկայացվող պահանջները**, «Հայաստանի Հանրապետության տնտեսական քաղաքականության արդի հիմնախնդիրները (գիտական հոդվածների ժողովածու)», Երևան, 2003 թ.
24. **Ճիշտ և անիշտ է նմանաբանի ազդեցությունը հասարակության վրա** «Միջազգային հասարակական գիտությունների ասոցիացիայի Եվրոպական կոնգրեսի «Հանրային կառավարման և զարգացման հարցերի և խնդիրների ասոցիացիայի Եվրոպական կոնգրեսի» ժողովածու», Երևան, 2003 թ.
25. **Labour Market and Unemployment in Armenia**, “Նեոսոցիալիստական տնտեսական և սոցիալական փոփոխությունները Հայաստանում: Դիմադրությունները և խնդիրները», Երևան, 2003 թ.
26. **Փոքր և միջին ձեռնարկությունների տնտեսական ակտիվության բարձրացման խնդիրները Հայաստանում**, «Սոցիալ-տնտեսական վերափոխումները Հայաստանի Հանրապետությունում անկախության 10 տարիներին (գիտական հոդվածների ժողովածու)», Երևան, 2002 թ.
27. **Peculiarities of Small Business Development in Transition Period in Armenia**; “Երկրորդ փուլի մեջ զարգացող մանր և միջին ձեռնարկությունների տնտեսական ակտիվության բարձրացման խնդիրները Հայաստանում», Երևան, 2002 թ.
28. **Բիզնես պլանի մշակման մեթոդական**, «Տեղական ինքնակառավարման հիմունքներ. կառավարչական հմտություններ (ուսումնամեթոդական նյութեր)», «Եվրասիա» հիմնադրամի ծրագիր, Երևան, 2002 թ.
29. **Աշխատանքի շուկան և կադրերի զբաղվածության խնդիրը Հայաստանում**, «Պետական կադրային քաղաքականության հիմնախնդիրները Հայաստանի Հանրապետությունում», TACIS-ի և ՀՀ կառավարման դպրոցի համատեղ գիտաժողովի նյութեր, Եր-ան, 2002 թ.
30. **Unemployment and Poverty in the Republic of Armenia**; “Ten Years of Transition: Prospects and Challenges for the Future of Public Administration”; NISPACEE (Կենտրոնական և Արևելյան Եվրոպայի երկրների կառավարման դպրոցների և ինստիտուտների միություն) 2000թ. Բուդապեշտում կայացած գիտաժողովի նյութեր, Բրատիսլավա, Սլովակիա, 2001թ.
31. **«Տնտեսագիտության տեսության թեստեր և խնդիրներ» ժողովածու** (համահեղինակ), Երևան, 2000 թ.
32. **Ձեռնարկատիրական գործունեությունը համայնքներում**: «Տեղական ինքնակառավարման հիմունքներ» ձեռնարկ, «Եվրասիա» հիմնադրամի ծրագիր, Եր-ան, 2000 թ.
33. **Զբաղվածության և աղքատության հիմնախնդիրները ՀՀ-ում**: «Պետական կառավարման ժողովրդավարացման հիմնահարցեր. գիտաժողովի նյութերի ժողովածու», Երևան, 2000 թ.
34. **Փոքր ձեռնարկատիրության զարգացման պետական կարգավորման հիմնախնդիրները Հայաստանի Հանրապետությունում**, «Պետական կառավարման արդի հիմնահարցեր. գիտաժողովի նյութերի ժողովածու», Երևան, 1999 թ.
35. **Առողջապահության ոլորտի հիմնական տնտեսական ցուցանիշները Հայաստանի Հանրապետությունում**: Երևանի ավանդական բժշկության ինստիտուտի և Ինտեգրատիվ բժշկության միջազգային ինստիտուտի համատեղ գիտաժողովի նյութեր, Եր-ան, 1999 թ.
36. **Այնպիսի միջազգային հասարակական գիտությունների ասոցիացիայի Եվրոպական կոնգրեսի «Հանրային կառավարման և զարգացման հարցերի և խնդիրների ասոցիացիայի Եվրոպական կոնգրեսի» ժողովածու**, Երևան, 1986 թ.
37. **Ինքնակառավարման հիմունքները Հայաստանում**: Նախնական և միջին կարգի կառավարման հիմունքները, Երևան, 1986 թ.
38. **Ինքնակառավարման հիմունքները Հայաստանում**: Նախնական և միջին կարգի կառավարման հիմունքները, Երևան, 1986 թ.
39. **Նախնական և միջին կարգի կառավարման հիմունքները Հայաստանում**: Նախնական և միջին կարգի կառավարման հիմունքները, Երևան, 1980 թ.



## ԴԱՍԱԳՐՔԵՐ ԵՎ ՁԵՌՆԱՐԿՆԵՐ՝ ԹԱՐԳՄԱՆՎԱԾ ԱՆԳԼԵՐԵՆԻՑ ՀԱՅԵՐԵՆ

1. **«Ծախսեր-արդյունք վերլուծություն»** ձեռնարկ՝ թարգմանված անգլերենից հայերեն, թարգմանության համահեղինակ, «Հանրային քաղաքականության գիտելիքների ցանց» Հարավկովկասյան ծրագիր, Երևան, 2005թ.
2. **Լեսլի Ա. Փալ, «Քաղաքականության վերլուծության շուրջ. հանրային կառավարման հիմնախնդիրներն անհանգիստ ժամանակներում»** ձեռնարկ՝ թարգմանված անգլերենից հայերեն, թարգմանության համահեղինակ, «Հանրային քաղաքականության գիտելիքների ցանց» Հարավկովկասյան ծրագիր, Երևան, 2005 թ.
3. **Է. Յանգ և Լ. Քուին, «Ինչպես պատրաստել հանրային քաղաքականության ոլորտում գործուն վերլուծական փաստաթուղթ»** ձեռնարկ՝ թարգմանված անգլերենից հայերեն, թարգմանության համահեղինակ, Բաց հասարակության ինստիտուտի «Հանրային քաղաքականության ռեսուրսների պատրաստում-Հայաստան» ծրագիր, Երևան, 2008 թ.
4. **Դ. Վեյմեր և Է. Վայնիկ, «Քաղաքականության վերլուծություն. հասկացություններ և պրակտիկա (Չորրորդ հրատարակություն)»** ձեռնարկ՝ թարգմանված անգլերենից հայերեն, թարգմանության համահեղինակ, Բաց հասարակության ինստիտուտի «Հանրային քաղաքականության ռեսուրսների պատրաստում-Հայաստան» ծրագիր, Երևան, 2010 թ.
5. **Ք. Վեյս, «Գնահատում. ծրագրերի և քաղաքականությունների ուսումնասիրության մեթոդներ (Երկրորդ հրատարակություն)»** ձեռնարկ՝ թարգմանված անգլերենից հայերեն, թարգմանության համահեղինակ, Բաց հասարակության ինստիտուտի «Հանրային քաղաքականության ռեսուրսների պատրաստում-Հայաստան» ծրագիր, Երևան, 2010 թ.