

**ՀՀ ՊԵՏԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԱԿԱԴԵՄԻԱ**  
**2019-2020 ՈՒՍՈՒՄՆԱԿԱՆ ՏԱՐՎԱ**  
**«ՀՈԳԵԲԱՆՈՒԹՅՈՒՆ» ՄԱՍՆԱԳԻՏՈՒԹՅԱՆ**  
**«ԱՆՁՆԱԿԱԶՄԻ ՀՈԳԵԲԱՆԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ» առարկայի**

**ՀԱՐՑԱՇԱՐ**

1. Անձնակազմի կառավարման հայեցակարգը
2. Անձնակազմի կառավարման օրինաչափությունները և սկզբունքները
3. Անձնակազմը կառավարելու մեթոդները
4. Անձնակազմը կառավարելու համակարգը կառուցելու մեթոդները
5. Անձնակազմի կառավարման համակարգի կազմակերպչական նախագծումը
6. Կազմակերպչական նախագծում հասկացությունը, փուլերը
7. Անձնակազմի կառավարման համակարգի նպատակները և գործառույթները
8. Կադրային քաղաքականություն
9. Կազմակերպության անձնակազմի կառավարման ռազմավարական համակարգը
10. Կազմակերպության անձնակազմի հետ աշխատանքի պլանավորումը
11. Կազմակերպության կադրային պլանավորման հիմքերը
12. Կազմակերպության անձնակազմի կառավարման տեխնոլոգիաները
13. Անձնակազմի ընտրությունը
14. Անձնակազմի ընտրության փուլերը
15. Անձնակազմի գնահատումը
16. Հարցազրույց անցկացնելու կանոնները
17. Անձնակազմի սոցիալականացումը, մասնագիտական կողմնորոշումը և աշխատանքային ադապտացիան
18. Անձնակազմի աշխատանքի կազմակերպման հիմքերը
19. Կազմակերպության անձնակազմի զարգացումը կառավարելու տեխնոլոգիաները
20. Կազմակերպության սոցիալական զարգացումը որպես կառավարման օբյեկտ
21. Անձնակազմի ուսուցման կազմակերպումը
22. Անձնակազմի կարիերայի կառավարումը
23. Կադրերի բազայի կառավարումը
24. Կոնֆլիկտների և սթրեսների կառավարումը կազմակերպությունում
25. Կազմակերպության անձնակազմի գործունեության արդյունքների գնահատումը
26. Անձնակազմի ադապտացիան
27. Անձնակազմի պատրաստումը և վերապատրաստումը
28. Անձնակազմի խրախուսումը
29. Անձնակազմի ատեստավորումը

## ՀԻՄՆԱԿԱՆ ԳՐԱԿԱՆՈՒՅԹՈՒՆ

1. Верещагина Л. А., Психология персонала, Потребности, мотивация и ценности, 2017
2. Коноваленко В.А., Коноваленко М.Ю., Соломатин А.А., Психология управления персоналом, М., 2014
3. Кибанов А.Я. , Дуракова И., Управление персоналом организации, М., 2009
4. Աղուզումցյան Ռ. Վ., Լոքյան Ա. Բ., Պետրոսյան Լ. Հ., «Կոնֆլիկտի կառավարումը կազմակերպություններում», 2012
5. Регнет Э., Организационные конфликты, 2014
6. Лепехин Н.Н., Переговорная деятельность, 2012
7. Պետրոսյան Լ., «Անձի մասնագիտական զարգացման օրինաչափությունները >>, 2016
8. Атаманчук Г.В., Управление в жизнедеятельности людей, М., Изд-во РАГС, 2008.
9. Базаров Т.Ю. Управление персоналом развивающейся организации: учебное пособие. – М, 1996. – 423 с.
10. Егоршин А.П. Управление персоналом: учебник для вузов. – Нижний Новгород: НИМБ, 2001. – 720 с.
11. Жариков Е.С. Психология управления: книга для руководителя и менеджера по персоналу. – М.: МЦФЭР, 2002. – 512 с. Маслов Е.В. Управление персоналом предприятия: учебное пособие. – М.: ИНФРА-М; Новосибирск, 1998. – 312 с.
12. Кибанов А.Я. Управление персоналом организации: учебник для вузов по спец. "Менеджмент организации", "Управление персоналом", "Экономика труда"/ Под ред. А. Я. Кибанова.-М.:ИНФРА-М,2013.-694 с.

## ՄԵՆԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

13. Верещагина Л. А., Психология персонала, Потребности, мотивация и ценности, 2017
14. Коноваленко В.А., Коноваленко М.Ю., Соломатин А.А., Психология управления персоналом, М., 2014
15. Кибанов А.Я. , Дуракова И., Управление персоналом организации, М., 2009
16. Աղուզումցյան Ռ. Վ., Լոքյան Ա. Բ., Պետրոսյան Լ. Հ., «Կոնֆլիկտի կառավարումը կազմակերպություններում», 2012

17. Регнет Э., Организационные конфликты, 2014
18. Лепехин Н.Н., Переговорная деятельность, 2012
19. Պետրոսյան Լ., <<Անձի մասնագիտական զարգացման օրինաչափությունները >>, 2016
20. Атаманчук Г.В., Управление в жизнедеятельности людей, М., Изд-во РАГС, 2008.

***Կառավարման հոգեբանության***

***ամբիոնի վարիչ՝***

***Ռ. Աղուզումյան***