

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՊԵՏԱԿԱ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ
ԱԿԱԴԵՄԻԱ**

2019/2020 ուսումնական տարի

**«ԿՈՐՊՈՐԱՏԻՎ ՄՇԱԿՈՒՅԹ, ԹԻՄԱԿԱԶՄԱՎՈՐՈՒՄ ԵՎ ԽՄԲԱՅԻՆ ԴԻՆԱՄԻԿԱ»
ԱՌԱՐԿԱՅԻ**

Հ Ա Ր Ց Ա Շ Ա Ր

1. Թիմը որպես խմբի զարգացման բարձրագույն մակարդակ:
2. Թիմային աշխատանքի սկզբունքները և առավելությունները:
3. Կորպորատիվ մշակույթ. կառուցվածքը և բովանդակությունը:
4. Կորպորատիվ մշակույթի դասակարգումները գիտության մեջ:
5. Կորպորատիվ մշակույթի կառուցվածքային տարրերը (նյութական, հոգևոր, նշանային-սիմվոլիկ):
6. Կորպորատիվ մշակույթի տեսակները: Կորպորատիվ մշակույթի ձևավորման հիմնական մեթոդները:
7. Կորպորատիվ մշակույթի ախտորոշման մեթոդները:
8. Կորպորատիվ մշակույթն ախտորոշելու մեթոդների հնարավորությունները և սահմանափակումները:
9. Կորպորատիվ մշակույթն ուսումնասիրելու էթիկական խնդիրները:
10. Նվիրվածությունը որպես կորպորատիվ մշակույթի կազմող մաս:
11. Կորպորատիվ ստանդարտները որպես կորպորատիվ մշակույթի մաս:
12. Կորպորատիվ մշակույթ. արժեքներ, նորմեր, զարգացման առանձնահատկությունները:
13. Կորպորատիվ մշակույթի փոփոխության շարժընթացը:
14. Ղեկավարի դերը կորպորատիվ մշակույթ կառուցելու գործում:
15. Թիմի կազմավորման նպատակը:
16. Թիմի կազմավորման հիմնական փուլերի նկարագիրը:
17. Խմբային դինամիկա, թիմի ձևավորում, թիմերի կազմավորման մոտեցումները (տիպաբանական, դերային):
18. Թիմակազմավորման դեպքում խմբային դինամիկայի կառավարումը:
19. Թիմակազմավորման մեթոդական հնարները և մեթոդները:
20. Թիմի կազմավորման դերային մոտեցման բնութագիրը:
21. Ռ. Բելբինի թիմային դերերի հայեցակարգը:
22. Մարջերիսոնի-Մակկեննի «թիմի անիվը»:
23. Տ. Բազարովի կառավարչական թիմերը:

24. Խմբային երևույթները, դրսևորման առանձնահատկությունները:
25. Խմբային պաշտպանական մեխանիզմները, թիմային պաշտպանական մեխանիզմները:
26. Խմբային դինամիկա. միջխմբային հարաբերությունները կազմակերպությունում:
27. Թիմում պաշտպանական մեխանիզմների ակտիվացումը:
28. Թիմի ղեկավարում. լիդերի տիպաբանություն:
29. Լիդերի անձնային և գործնական որակների գնահատում:
30. Թիմի լիդերների պատրաստում:
31. Թիմում անհատականից ընդհանուր տեսլականի ձևավորում:
32. Թիմում համագործակցությունը, պայմանները, սիներգիայի երևույթը թիմային աշխատանքում:
33. Թիմի արդյունավետ խորհրդակցությունները: Թիմում ընդհանուր տեսլականի ձևավորումը:
34. Թիմի զարգացման հնարավորությունները, թիմի զարգացման հիմնական աշխատանքի պայմանները:
35. Թիմային քոնսալթինգ, հիմնական ձևերը:
36. Թիմային քոնսալթինգի առիթները:
37. Նախագծային խմբերի (ոչ իրական թիմերի հետ աշխատանք) և կառավարչական թիմերի հավաքագրում:
38. Նախագծային խմբերի գործունեության առանձնահատկությունները, փոփոխությունների խումբ, մասնագետների խումբ, վիրտուալ խումբ:
39. Հետերոգենության սկզբունք: Թիմային մենեջմենթ, ինքնակառավարվող թիմ, կառավարչական թիմ:
40. Թիմային ռեֆլեքսիա:

Կառավարման ամբիոնի վարիչ՝

Վ. Խաչատրյան

ԳՐԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

1.1. Նորմատիվ իրավական ակտեր

1.2. Հիմնական գրականություն

1.3. Լրացուցիչ գրականություն

1.4. Ինտերնետ ռեսուրսներ

Հիմնական գրականություն

1. Авдеев В.В. Работа с командой: психологические возможности: Практикум: Для самостоятельной работы над оптимизацией совместной деятельности / Авдеев В.В. - М.:КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 152 с. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=557>
2. Геллерт, Манфред. Все о командообразовании. Руководство для тренеров/ пер.с нем. — Москва. Вершина.. 2006
3. Рогов Е.И., Психология группы, М., Владос, 2007, 430 с.
4. Зинкевич - Евстигнеева Т. Д. Теория и практика командообразования. Современная технология создания команд / под ред. Т. Д. Зинкевич - Евстигнеевой. - СПб. Речь, 2004. -304 с.
5. Жуков Ю. М. Технология командообразования : учеб.пособие для студентов вузов /Ю. М. Жуков, А. В. Журавлев, Е. Н. Павлова. - М.: Аспект Пресс, 2008. - 320 с.
6. Корпоративная культура: психология и технология разработки и внедрения / Науч. Ред. А.Д. Карнышев. Иркутск: Изд.-во БГУЭП, 2007
7. Василенко С.В. Корпоративная культура как инструмент эффективного управления персоналом. Дашков и К, 2010.
8. Орехов С.А., Селезнев В.А., Теория корпоративного управления. Учебное пособие. Евразийский открытый институт, 2011
9. Капитонов Э. А. Корпоративная культура: теория и практика / Э. А. Капитонов, Г. П. Зинченко, А. Э. Капитонов. — М.: Альфа-Пресс, 2011. — 351с
10. Корниенко В.И. Управленческая команда: формирование и технологии функционирования: Учеб. пособие / В.И.Корниенко; Рос. акад. гос. службы при Президенте Рос. Федерации. - М. : Изд-во РАГС, 2010. - 190 с.
11. Лурье Е. Команды бывают двух типов ... // Управление персоналом. – 2014. - №15. – С. 23-30.
12. *Beibin M.* The Beibin Team-Roles Package. Jossey-Bass Inc. Publ., 1994.
13. *Beibin M.* Team Roles at work. Butterworth-Heinemann, 1996.
14. **Eduardo Salas , Ramón Rico , Jonathan Passmore**, The Wiley Blackwell Handbook of the Psychology of Team Working and Collaborative Processes, 17 March 2017

Լրացուցիչ գրականություն

1. Кричевский Р.Л., Психология лидерства. Учебное пособие. М.: Статут, 2007
2. Шейн Э.Х., Организационная культура и лидерство. СПб.: Питер, 2007
3. **Сарган Г. Н.**, Тренинг командообразования. — СПб.: Речь, 2005. — 187 с.
4. *Parker G. M.*, Team Players and Teamwork. San Francisco: Jossey-Bass, 1990.
5. *Peek M. S.*, A world waiting to be born:civility revisited. N. Y.: Bantam Books, 1993.
6. Симоненко С.И., [Изменения в корпоративной культуре с точки зрения социальной психологии.](#) // [Управление человеческим потенциалом.](#) 2010. № 4. С. 272-276. Интернет-ресурс/<http://www.iprbookshop.ru>